

PROGRAMMATION  
**2013**

CURSUS MÉTIER CERTIFIANT

# Responsable des finances

10 JOURS DE FORMATION • 70 HEURES



Programmation 2013

Réf. CURS1304DT

Fort-de-France : du 20/05 au 31/05

Pointe-à-Pitre : du 28/10 au 19/11

## Objectif

- Acquérir la compétence professionnelle du métier de Responsable des finances.

## Intervenants

- **Philippe Ricochin**, Consultant, fondateur du cabinet Ricochin Consultants.
- **Sophie Laleman**, Consultante et formatrice en relations humaines et management.
- **René Canfin-Doco**, Consultant et formateur en ressources humaines et management

## LES + DU CURSUS :

- Une formation courte compatible avec la poursuite d'une activité professionnelle
- Une formation opérationnelle et professionnalisante débouchant sur la délivrance d'un certificat



Pour aller plus loin :

- Des formations et des cycles sur les **Finances Locales**
  - 13 autres **Cursus métiers certifiants**
- <http://formation.territorial.fr>

**CURSUS MÉTIER CERTIFIANT**

# Responsable des finances

Détail de la formation

**Module 1 (1 jour)**

**Loi de finances de l'année en cours**

- Projet de loi de finances 2013
- Nouvelle loi de programmation des finances publiques 2013-2017
- Réformes de la fiscalité locale et autres dispositions du nouveau gouvernement concernant les collectivités locales

**Module 2 (1 jour)**

**Gestion budgétaire, engagements et AP-CP**

- Les obligations réglementaires
- L'organisation de la chaîne comptable et la gestion pluriannuelle en section d'investissement et de fonctionnement
- La mise en œuvre du règlement financier et du guide des procédures

**Module 3 (1 jour)**

**Objectifs et méthodes de l'Analyse financière**

- Documents à réunir
- Retraitements comptables
- Principaux ratios
- Mise en œuvre de la rétrospective et de la prospective
- Enjeux stratégiques et de communication liés à l'analyse financière

**Module 4 (1 jour)**

**Cas pratiques d'analyse financière**

- Exemples de mise en œuvre de cas d'analyse des comptes de différents types de collectivité

**Module 5 (1 jour)**

**Analyse et contrôle des satellites (SEM, associations, offices de l'habitat, SDIS...)**

- Les relations financières entre les collectivités et leurs gestions externes
- Mode d'analyse des comptes
- Audit et consolidation des risques

**Module 6 (1 jour)**

**La gestion financière intercommunale**

- Enjeux financiers, fiscaux et budgétaires pour les contribuables, la communauté et les communes membres
- Choix des compétences, pactes communautaires et mutualisation

**Module 7 (1 jour)**

**Gestion de dette et de trésorerie**

- Jusqu'où et comment une collectivité peut-elle s'endetter?
- Les relations avec les banques
- La gestion des produits structurés et les solutions envisageables face aux risques de pénurie de financement

**Module 8 (1 jour)**

**Enjeux financiers et fiscaux des DSP et PPP**

- Arbitrages entre les différentes formes de gestion propre ou de gestion déléguée
- Soutenabilité
- Évaluation préalable
- Construction du cahier des charges
- Négociation et dialogue
- Contrôle du délégataire et du partenaire
- Gestion de la TVA par la voie fiscale

**Module 9 (2 jours)**

**Les fondamentaux du management**

- Attributions et obligations du manager
- Les rôles et problématique du manager
- Savoir être et intelligence relationnelle du manager (cas pratique)
- Gestion des conflits et des situations difficiles
- Fixation des objectifs
- L'animation d'équipe

**Soutenance**

**Examen de fin de cursus – Remise du certificat**

- Une journée d'examen composée d'une épreuve écrite et d'une soutenance orale.

**Les modalités de validation du certificat**

- Le certificat sera remis aux participants ayant suivi la totalité du programme et ayant résolu le cas pratique de fin de cursus.
- La soutenance se fera devant un jury mixte.



Plus d'information ? Tél. : 04 76 65 84 40 • Fax : 04 76 65 79 98 • E-mail : [cursus@territorial.fr](mailto:cursus@territorial.fr)

## Fiche d'inscription\* à retourner par fax au 04 76 65 79 98

Madame  Monsieur

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : .....

E-mail (obligatoire) : .....

**Collectivité territoriale de rattachement :**

Nom de la collectivité : .....

Adresse : .....

Code postal :      Ville : .....

Je déclare avoir pris connaissance des conditions générales de vente applicables aux formations (disponibles dans notre catalogue et sur notre site Internet <http://formation.territorial.fr>) et les accepter sans réserve.

TERRITORIAL S.A.S - Capital 7.325.000 € - Siret 404 926 958 00020 (R.C.S Paris) - Code APE 5813Z - N° TVA Intracommunautaire : FR 28 404 926 958  
58 cours Becquart Castelbon - BP 215 - 38506 Voiron Cedex - Téléphone : 04.76.65.71.36 - Fax : 04.76.05.01.63 - Internet : <http://www.territorial.fr>

\*Vaut convention de formation simplifiée

CURS1304DT	Fort-de-France	Pointe-à-Pitre
10 jours	1 <sup>ère</sup> session	2 <sup>e</sup> session
Module 1	20/05	28/10
Module 2	21/05	29/10
Module 3	22/05	30/10
Module 4	23/05	04/11
Module 5	24/05	05/11
Module 6	29/05	06/11
Module 7	30/05	14/11
Module 8	31/05	15/11
Module 9	27-28/05	18-19/11
Soutenance	-	-
Tarif HT	6 900 €	

Date et signature du stagiaire

Cachet de la collectivité